

แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2559

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
กระทรวงศึกษาธิการ

จัดพิมพ์เผยแพร่โดย :

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กระทรวงศึกษาธิการ

โทร 0-7323-2443 ต่อ 103 โทรสาร 0-7323-1018

เอกสารกลุ่มนโยบายและแผน ลำดับที่ 2/2559

จัดทำต้นฉบับ : นางขวัญฤทัย กุลโรจนศิริ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ยะลา เขต 3 ได้จัดทำขึ้น เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดใช้เป็นกรอบ และแนวทางการดำเนินงานโดยเป็นแผนที่ระบุถึง ความเชื่อมโยงระหว่างนโยบายรัฐบาล กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานแผน กลยุทธ์ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษายะลา เขต 3 ซึ่งมีสาระสำคัญที่สอดคล้องกับจุดเน้นด้านผู้เรียนด้านครูและ บุคลากรทางการศึกษา ด้านบริหารจัดการ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ยะลา เขต 3 ประกอบด้วย บริบททั่วไป ข้อมูลพื้นฐาน ทิศทางการจัดการศึกษา แผนงานโครงการ โดยแผนปฏิบัติการ การประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ยะลา เขต 3 ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เรียบร้อยแล้ว และหวังเป็นอย่างยิ่ง ว่าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เล่มนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานการจัด การศึกษาและสถานศึกษาในสังกัด ให้มีความชัดเจน สามารถนำนโยบายสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมมี ประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อการบริหารจัดการศึกษา สามารถติดตาม ตรวจสอบประเมินผล ความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดที่กำหนด

ในนามของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ยะลา เขต 3 ขอขอบคุณคณะทำงานและ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้ความร่วมมือจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จนสำเร็จลุล่วง ด้วยดี

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ยะลา เขต 3

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 สภาพทั่วไป	1
ส่วนที่ 2 ทิศทางการจัดการศึกษา	10
ส่วนที่ 3 แผนงานและโครงการ	13
ส่วนที่ 4 รายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	25
กลยุทธ์ที่ 1	
กลยุทธ์ที่ 2	
กลยุทธ์ที่ 3	
กลยุทธ์ที่ 4	
กลยุทธ์ที่ 5	
ภาคผนวก คณะทำงาน	131

ส่วนที่ 1

สภาพทั่วไป

สภาพทั่วไป

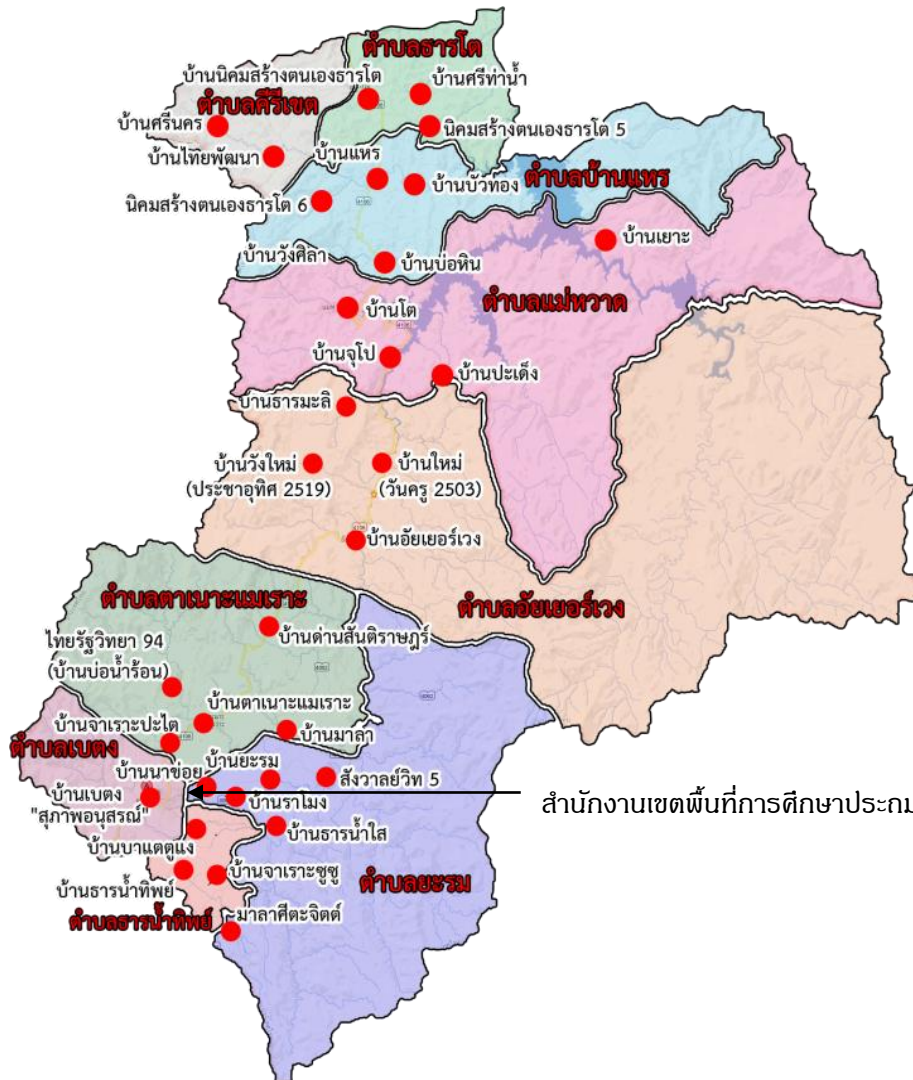
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษายะลาเขต 3 จัดตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาและประกาศกระทรวงศึกษาธิการเรื่อง ปรับปรุงแก้ไขการกำหนดเขตพื้นที่การศึกษาและกำหนดเขตพื้นที่การศึกษาเพิ่มเติม พ.ศ. 2550 ประกาศเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2550 และได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษาเล่ม 124 ตอนพิเศษ 29 ง. เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2550 โดยได้กำหนดเขตพื้นที่การศึกษาเพิ่มเติมในจังหวัดยะลา ปัตตานีและนราธิวาส จังหวัดละ 1 เขต สำหรับจังหวัดยะลาได้กำหนดเขตพื้นที่การศึกษาดังนี้

1. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษายะลาเขต 1 ประกอบด้วยท้องที่อำเภอเมืองยะลา อำเภอรามัน และอำเภอกรงปินังตั้งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาที่อำเภอเมืองยะลา
2. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษายะลาเขต 2 ประกอบด้วยท้องที่อำเภอบันนังสตา อำเภอยะหา และอำเภอกาบังตั้งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาที่อำเภอบันนังสตา
3. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษายะลาเขต 3 ประกอบด้วยท้องที่อำเภอธารโตและอำเภอเบตง ตั้งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาที่อำเภอเบตง

ปัจจุบัน ได้เปลี่ยนชื่อเป็นสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ยะลาเขต 3 ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องการกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2553 โดยตั้งสำนักงานที่อำเภอเบตง ซึ่งอยู่ด้านทิศใต้ของจังหวัด มีชายแดนติดต่อกับรัฐเคดาห์และรัฐเปรักประเทศมาเลเซีย มีระยะทางห่างจากจังหวัดยะลา 140 กิโลเมตร และห่างจากกรุงเทพ 1,590 กิโลเมตร นอกจากนี้ได้ตั้งศูนย์ประสานงานประจำอำเภอธารโตเพื่อเป็นสถานที่ให้บริการ แก่สถานศึกษา และเป็นผู้แทนในการติดต่อประสานงานกับส่วนราชการในอำเภอธารโต มีเขตบริการครอบคลุมพื้นที่ 1,976.01 ตารางกิโลเมตรแบ่งเป็น 2 อำเภอ 9 ตำบล 3 เทศบาลและ 7 อบต. ดังนี้

อำเภอ	ตำบล	เทศบาลตำบล	อบต.
1. เบตง	1. ตำบลเบตง 2. ตำบลธารน้ำทิพย์ 3. ตำบลยะรม 4. ตำบลตาเนาะแมเราะ 5. ตำบลอัยเยอร์เวง	1. เทศบาลเมืองเบตง 2. เทศบาลตำบลธารน้ำทิพย์	1. อบต.ยะรม 2. อบต.ตาเนาะแมเราะ 3. อบต.อัยเยอร์เวง
2. ธารโต	1. ตำบลธารโต 2. ตำบลแม่หวาด 3. ตำบลบ้านแหร 4. ตำบลคีรีเขต	1. เทศบาลตำบลคอกช้าง	1. อบต.ธารโต 2. อบต.แม่หวาด 3. อบต.บ้านแหร 4. อบต.คีรีเขต
2 อำเภอ	9 ตำบล	3 เทศบาล	7 อบต.

แผนที่เขตบริการ



สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3

สถานที่ตั้ง

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3
ตั้งอยู่เลขที่ 34 หมู่ที่ 7 ถนนรัตนกิจ ตำบลลยธรรม อำเภอเบตง จังหวัดยะลา 95110
โทรศัพท์ : 073-232-443 แฟกซ์ : 073-231-018
Website : <http://www.yala3.org> E-mail : edu_yala3@hotmail.com

สภาพภูมิประเทศ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 ตั้งอยู่ที่อำเภอเบตง ในแนวเทือกเขาสันกาลาคีรี ทางตอนใต้สุดของประเทศไทย ลักษณะของพื้นที่คล้ายหัวหอกที่พุ่งไปอยู่ในดินแดนประเทศอื่น พื้นที่ประกอบด้วย ที่ราบสูง เนินเขา ลุ่มน้ำ โดยสภาพทั่วไปพื้นที่สูงกว่าระดับน้ำทะเลโดยเฉลี่ย 1,900 ฟุต พื้นที่ของอำเภอเบตงตั้งอยู่ในหุบเขามีลักษณะเหมือนแอ่งกระทะที่โอบล้อมด้วยขุนเขาน้อยใหญ่มีลำคลองสำคัญไหลผ่านใจกลางเมืองเบตง คือ คลองเบตง ไหลจากทิศตะวันตกไปทางทิศตะวันออกแล้วไปบรรจบกับแม่น้ำปัตตานี จากลักษณะภูมิประเทศที่เป็นภูเขา จึงเป็นจุดกำเนิดของแม่น้ำสายสำคัญของจังหวัดยะลาและภาคใต้คือ แม่น้ำปัตตานี เป็นที่ตั้งของเขื่อนบางลาง มีความสำคัญคือผลิตกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ และแก้ปัญหาน้ำท่วมตัวเมืองยะลา

สภาพภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศโดยทั่วไป อยู่ภายใต้อิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ และลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ มีอากาศร้อนชื้นตลอดปี อุณหภูมิโดยเฉลี่ยประมาณ 27.5 - 28.5 องศาเซลเซียส เวลาค่าคืนอากาศค่อนข้างเย็น ส่วนช่วงเช้ามีหมอกปกคลุม มี 2 ฤดู คือ ฤดูร้อนและฤดูฝน (ฤดูร้อนอยู่ในช่วงเดือนมกราคม - เมษายน/ ฤดูฝนอยู่ในช่วงเดือนพฤษภาคม - ธันวาคม)

สภาพเศรษฐกิจ

โครงสร้างทางเศรษฐกิจขึ้นอยู่กับการค้า การบริการการเกษตร ประชากรกว่าร้อยละ 80 มีอาชีพการเกษตร โดยเฉพาะอาชีพการทำสวนยางพาราเป็นพืชเศรษฐกิจ อาชีพรองลงมาคือ การประกอบอาชีพทางธุรกิจการท่องเที่ยว ร้อยละ 18 และสวนผลไม้ ร้อยละ 2 อำเภอเบตงมีพื้นที่ปลูกยางพาราถึง 363,977 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 96.61 ของพื้นที่การเกษตร นอกจากนี้ ยังมีศักยภาพด้านการค้า การลงทุน เพราะมีอาณาเขตติดต่อกับประเทศมาเลเซีย มีด่านศุลกากรเป็นช่องทางในการขนส่งสินค้าไปจำหน่ายยังประเทศคู่ค้าที่สำคัญ เช่น มาเลเซีย และจีน สินค้าส่งออกที่สำคัญ คือ ผลิตภัณฑ์จากยางพารา อีกทั้งยังเป็นพื้นที่ท่องเที่ยวที่มีความหลากหลาย เช่น ท่องเที่ยวธรรมชาติ บ้านเทิง ความรู้แบบเกษตร มีความโดดเด่นทางด้านภูมิประเทศที่มีภูเขาโอบล้อมรอบ ทำให้อากาศเย็นสบาย ทำให้แต่ละปีมีจำนวนนักท่องเที่ยวเข้ามาท่องเที่ยวเป็นจำนวนมาก และสร้างรายได้ให้กับพื้นที่อำเภอเบตงเป็นจำนวนมาก คิดเป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท

สภาพทางสังคม

ประกอบด้วยชนกลุ่มใหญ่ 2 กลุ่ม คือ คนไทยนับถือศาสนาอิสลามประมาณร้อยละ 51 มีภาษาชาวไทองถิ่นใช้สื่อสารในชีวิตประจำวัน ร้อยละ 47 เป็นกลุ่มคนไทยซึ่งนับถือศาสนาพุทธและไทยเชื้อสายจีนอีกประมาณร้อยละ 2 เป็นกลุ่มที่นับถือศาสนาคริสต์และฮินดู ซึ่งเป็นการผสมผสานทางวัฒนธรรมที่หลากหลายแต่สามารถอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข

ด้านคมนาคมและขนส่ง

การคมนาคม ในเขตเทศบาลมีการคมนาคมขนส่งที่สำคัญหนึ่งเส้นทาง คือ ทางบกตามเส้นทางหลวงหมายเลข 410 ถนนสุขยางค์ ส่วนถนนในเขตเทศบาล มีจำนวน 64 สาย รวมความยาวทั้งสิ้น 5,208,550 เมตร การสัญจรทางน้ำที่ใช้เป็นทางสัญจรไม่มี เนื่องจากสภาพของแม่น้ำลำคลองไม่สามารถใช้การคมนาคมได้

ด้านสาธารณูปโภค

การประปา เทศบาลเมืองเบตงอาศัยน้ำประปาจากสำนักงานการประปาเบตง แหล่งน้ำดิบที่ใช้ในการผลิตและแหล่งน้ำสำรองจากคลองเบตง และคลอง กม. 7

การไฟฟ้า ภายในเขตเทศบาลอาศัยการบริการทางด้านไฟฟ้าจากสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอเบตง โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตเทศบาล 6,997 ครัวเรือน

จำนวนโรงเรียน นักเรียน และครูจำแนกตามสังกัด

ที่	สังกัด	จำนวน (คน)		
		โรงเรียน	นักเรียน	ครู
1	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	33	8,506	644
2	สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา	3	1,868	123
3	สำนักงานการศึกษาเอกชน	7	5,210	303
4	กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดน	3	274	23
5	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	6	1,134	100
6	สำนักงานอาชีวศึกษา	1	434	65

หมายเหตุ จำนวนครู หมายถึง จำนวนผู้อำนวยการโรงเรียน , รองผู้อำนวยการโรงเรียน , ข้าราชการครู , พนักงานราชการ ครูผู้ช่วย, ครูอัตราจ้าง ,วิทยากรรายเดือน ,วิทยากรรายชั่วโมง (ข้อมูล ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2558)

**จำนวนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3**

ที่	สังกัด	จำนวน (คน)
ระดับสถานศึกษา		
1	ผู้อำนวยการโรงเรียน	23
2	รองผู้อำนวยการโรงเรียน	2
3	ข้าราชการครู	391
4	พนักงานราชการ(ทุกประเภท)	125
5	ครูอัตราจ้าง (ครูวิกฤต,ครูวิทย์ฯคณิตฯ)	11
6	ครูพี่เลี้ยงเด็กพิการ	25
7	พนักงานธุรการ	17
8	พนักงานรักษาความปลอดภัย	32
9	วิทยากรสอนศาสนาอิสลาม(รายเดือน)	53
10	วิทยากรสอนศาสนาอิสลาม(รายชั่วโมง)	14
11	พนักงานบริการ (ลูกจ้างประจำ)	22
12	นักการภารโรง(ลูกจ้างชั่วคราว)	13
รวมระดับสถานศึกษา		728
ระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา		
1	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา	1
2	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา	4
3	บุคลากรทางการศึกษา 38 ค (2)	21
4	ศึกษานิเทศก์	6
5	ลูกจ้างประจำ(ช่วยราชการ)	1
6	พนักงานราชการ(ช่วยราชการ)	5
7	ลูกจ้างชั่วคราว	31
8	พนักงานรักษาความปลอดภัย	3
รวมระดับ สพป.		72
รวมจำนวนทั้งสิ้น		800

ที่มา : ข้อมูล ณ วันที่ 10 มิ.ย. 2558 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3

จำนวนบุคลากรทางการศึกษาในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3
แยกตามกลุ่ม แบ่งเป็น 7 กลุ่ม

ที่	กลุ่ม	รองผอ.สพป.		ผอ.กลุ่ม		บุคลากรทางการศึกษาอื่น 38 ค (2)		ศึกษา นิตศก		พนักงานราชการ		ลูกจ้างประจำ		ลูกจ้างชั่วคราว		รวม		
		ช	ญ	ช	ญ	ช	ญ	ช	ญ	ช	ญ	ช	ญ	ช	ญ	ช	ญ	
1	ผู้อำนวยการ				1	1	2					1		5	9	7	12	
2	นโยบายและแผน	1					2			1	1				3	2	6	
3	บริหารงานบุคคล	1		1		1	3				1			1	5	4	9	
4	ส่งเสริมการจัดการศึกษา	1		1			4				1			2	1	4	6	
5	นิเทศ ติดตามและประเมินผล การจัดการศึกษา			1				2	4						2	3	6	
6	บริหารการเงินและสินทรัพย์	1		1			2				1				6	2	9	
7	หน่วยตรวจสอบภายใน						1										1	
รวมบุคลากร																22	49	
หมายเหตุ : จำนวนรวมบุคลากรทั้งสิ้น ไม่รวมตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา																รวมบุคลากรทั้งสิ้น		71

ที่มา : ข้อมูล ณ วันที่ 10 มิ.ย. 2558 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3

จำนวนโรงเรียน นักเรียน ระดับที่เปิดสอน/ขนาดโรงเรียน/อำเภอ จำแนกตามอำเภอ
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3

ที่	จำแนกประเภท	จำนวน (คน)	
		โรงเรียน	นักเรียน
1	ระดับชั้นที่เปิดสอน		
	อนุบาล - ประถมศึกษา	26	5,462
	อนุบาล - มัธยมศึกษาตอนต้น	6	2,513
	อนุบาล - มัธยมศึกษาตอนปลาย	1	531
2	ขนาดโรงเรียน		
	ขนาดเล็ก (1-120 คน)	12	704
	ขนาดกลาง (121-600 คน)	16	4,133
	ขนาดใหญ่ (601-1,500 คน)	5	3,669
3	อำเภอ		
	เบตง	19	5,064
	ธารโต	14	3,442
4	อำเภอเบตง / ตำบล		
	เบตง	1	1,044
	ธารน้ำทิพย์	4	166
	ยะรม	5	997
	ตาเนาะแมเราะ	5	757
	อัยเยอร์เวง	4	2,100
	อำเภอธารโต / ตำบล		
	แม่หวาด	4	1,258
	คีรีเขต	2	114
	บ้านแห	5	993
	ธารโต	3	1,077

รายชื่อโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3

ที่	โรงเรียน	เปิดสอน ระดับ	นักเรียน	ห้องเรียน	ครู	เบอร์โทรศัพท์ โรงเรียน	ผู้บริหารโรงเรียน
1	บ้านธารน้ำทิพย์	อ.1-ป.6	53	8	6	073-287016	-ว่าง-
2	มาลาคีตะจิตต์	อ.1-ป.6	7	4	5	073-201811	- ว่าง -
3	บ้านจาเราะะซุซุ	อ.1-ป.6	33	8	7	073-360299	นายร่วมมิตร ธรรมสิงห์สุข
4	บ้านธารน้ำใส	อ.1-ป.6	68	8	13	073-201822	นางสาวคาคีเยห์ อามานะกุล
5	บ้านบาตตุแง	อ.1-ป.6	73	8	11	073-287015	นางสาวมณภัสสรณ์ เสถียรบุตร
6	บ้านจาเราะปะไต	อ.1-ป.6	58	8	6	073-232038	นางสาวนิษฐเนตร เทพเกื้อ
7	บ้านศรีนคร	อ.1-ป.6	85	8	8	073-206032	- ว่าง -
8	บ้านไทยพัฒนา	อ.1-ป.6	29	8	4	073-206506	- ว่าง -
9	บ้านศรีท่าน้ำ	อ.1-ป.6	47	8	7	073-201817	- ว่าง -
10	บ้านปะเต็ง	อ.1-ป.6	73	8	5	073-373236	- ว่าง -
11	นิคมสร้างตนเองธารโต 6	อ.1-ป.6	87	8	6	073-201818	- ว่าง -
12	บ้านวังศิลา	อ.1-ป.6	91	8	12	-	- ว่าง -
13	บ้านตานะแหมเราะ	อ.1-ป.6	123	8	12	073-378246	นางพัชรี เจ๊ะและ
14	บ้านนาข่อย	อ.1-ป.6	198	8	15	073-230892	นายบาฮารอดิง เจ๊ะและ
15	บ้านราโมง	อ.1-ม.3	381	17	30	073-287045	นายประสิทธิ์ อ้วนสั่ง
16	บ้านมาลา	อ.1-ป.6	136	8	11	073-286011	นางสาวซารีนา เจ๊ะโด
17	บ้านยะรม	อ.1-ป.6	186	8	16	073-284123	นายอาซัน การี
18	สังวาลย์วิท 5	อ.1-ป.6	164	8	15	073-284117	นายธงชัย จันทรแก้ว
19	ไทยรัฐวิทยา94(บ้านบ่อน้ำร้อน)	อ.1-ม.3	234	11	21	073-272198	นายเสกสรร เส้นเจริญ
20	บ้านด่านสันติราษฎร์	อ.1-ม.3	206	11	20	073-378781	นายสุทธิ ทิพย์มณี
21	บ้านวังใหม่(ประชาอุทิศ 2519)	อ.1-ป.6	140	8	15	073-203061	นายมารุต รามแก้ว
22	บ้านธารมะลิ	อ.1-ป.6	242	8	17	073-201813	นายอัมพร เพชรโชติ
23	นิคมสร้างตนเองธารโต 5	อ.1-ป.6	123	8	11	073-360588	-ว่าง-
24	บ้านโต	อ.1-ม.6	531	19	31	073-280162	นายประสิทธิ์ เรืองหิรัญ
25	บ้านจุโป	อ.1-ม.3	208	11	20	073-360016	นายชัยศักดิ์ วิสุทธิ์
26	บ้านเยาะ	อ.1-ม.3	446	17	34	073-201779	นายรอสะ มาลี๊ะ
27	บ้านแห	อ.1-ป.6	439	8	29	073-373442	นายเจริญ แยกไทย
28	บ้านบัวทอง	อ.1-ป.6	172	8	12	073-360530	-ว่าง-
29	บ้านบ่อหิน	อ.1-ป.6	204	8	9	073-236575	นางญาณะณี จันทรรัตน์
30	อนุบาลเบตง (สุภาพอนุสรณ์)	อ.1-ป.6	1,044	34	47	073-230550	นายบรรเทิง ละอองพันธ์
31	บ้านใหม่ (วันครู 2503)	อ.1-ป.6	680	24	44	073-285070	นางอรรณณ เรืองหิรัญ
32	บ้านอัยเยอร์เวง	อ.1-ม.3	1,038	33	70	073-285126	นายจำลอง จันทรโชติ
33	บ้านนิคมสร้างตนเองธารโต	อ.1-ป.6	907	25	55	073-297075	นายไพโรจน์ ทองศิริ
รวม							

หมายเหตุ จำนวนครู หมายถึง จำนวนผู้อำนวยการโรงเรียน , รองผู้อำนวยการโรงเรียน , ข้าราชการครู , พนักงานราชการ

ครูผู้ช่วย, ครูอัตราจ้าง ,วิทยากรรายเดือน ,วิทยากรรายชั่วโมง (ข้อมูล ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2558)

ส่วนที่ 2

ทิศทางการจัดการศึกษา

วิสัยทัศน์

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 เป็นองค์กรบริหารจัดการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล บนพื้นฐานของความเป็นไทย

พันธกิจ

1. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ประชากรวัยเรียนทุกคนได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างเสมอภาคทั่วถึงและมีคุณภาพ
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการเขตพื้นที่การศึกษาให้มีความพร้อมในการให้บริการ
3. กำหนดมาตรการและบูรณาการบริหารแบบมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความปลอดภัย
4. ดำเนินการให้สถานศึกษาได้จัดการศึกษาได้เต็มหลักสูตร
5. ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามค่านิยม 12 ประการ
6. ส่งเสริมให้สถานศึกษาบริหารจัดการโดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
7. ส่งเสริม พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นบุคลากรมืออาชีพ
8. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่เน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
9. ยกระดับผลสัมฤทธิ์คุณภาพผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา
10. ยกระดับความสามารถของผู้เรียนในการสื่อสารภาษาอาเซียน
11. ส่งเสริมให้ครูและบุคลากรทางการศึกษาสร้างและใช้นวัตกรรม งานวิจัย และเทคโนโลยีในการบริหารจัดการและการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ
12. ดำเนินการตามนโยบายลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้

เป้าประสงค์

1. นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาที่มีพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ และสติปัญญาที่สมดุลเหมาะสมกับวัย
2. สถานศึกษายึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการบริหารจัดการเรียนรู้สู่การปฏิบัติ
3. ผู้เรียนทุกคนมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานและพัฒนาสู่ความเป็นสากล
4. เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาจัดการศึกษาตามนโยบายลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้ได้อย่างมีคุณภาพ
5. ประชากรวัยเรียนทุกคนได้รับโอกาสในการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงมีคุณภาพและเสมอภาค
6. ครูและบุคลากรทางการศึกษาสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมืออาชีพ
7. ครูสร้างและใช้นวัตกรรม งานวิจัยและเทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอน
8. เขตพื้นที่การศึกษามีความพร้อมในการให้บริการแก่สถานศึกษา ชุมชนและสังคม
9. สถานศึกษา ครู และบุคลากรมีความปลอดภัย
10. สถานศึกษาทุกแห่งสามารถให้บริการได้เต็มเวลาและเต็มประสิทธิภาพ
11. ผู้ปกครอง ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา
12. ผู้เรียนมีทักษะการสื่อสารโดยใช้ภาษาสากล และภาษาอื่นๆ ตามบริบทของพื้นที่
13. เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและการกีฬากับประเทศเพื่อนบ้าน

กลยุทธ์

1. พัฒนาคุณภาพผู้เรียนทุกระดับทุกประเภท
2. ขยายโอกาสเข้าถึงบริการการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ทั่วถึงครอบคลุมผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการพัฒนาเต็มตามศักยภาพและมีคุณภาพ
3. พัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่มืออาชีพ
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ
5. พัฒนาผู้เรียนสู่ประชาคมอาเซียน

ส่วนที่ 3

แผนงานและโครงการ

แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี 2559

1. งบประมาณสำหรับบริหารจัดการภายในสำนักงานฯ 5,000,000 บาท
 แผนงาน : ขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพการศึกษา
2. งบประมาณเพิ่มประสิทธิผลกลยุทธ์(งบแลกเป้า) 3,000,000 บาท
 แผนงาน : แก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

รวมทั้งสิ้น 8,000,000 บาท

ที่	งบดำเนินงาน	ปีงบประมาณ
		2559
หมวด ก ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ		1,500,000
1	ค่าทำการนอกเวลา	150,000
2	ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พักและค่าพาหนะ	750,000
3	ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง	120,000
4	ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	40,000
5	ค่าวัสดุสำนักงาน	150,000
6	ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	250,000
7	ค่าจ้างถ่ายเอกสาร	40,000
หมวด ข ค่าสาธารณูปโภค		600,000
1	ค่าไฟฟ้า	450,000
2	ค่าน้ำประปา	40,000
3	ค่าโทรศัพท์	50,000
4	ค่าไปรษณีย์โทรเลข	40,000
5	ค่าอินเทอร์เน็ต	20,000
หมวด ค งบพัฒนา		4,000,000
หมวด ง ค่าใช้จ่ายตามภารกิจงาน		1,000,000
หมวด ฉ อื่นๆ ตามความจำเป็น(สำรองจ่ายตามนโยบาย)		900,000
รวมทั้งสิ้น		8,000,000

สรุปงบประมาณรายกลยุทธ์ (หมวด ค งบพัฒนา)

กลยุทธ์	น้ำหนัก	จำนวนโครงการ	งบประมาณ(บาท)
กลยุทธ์ 1 พัฒนาคุณภาพผู้เรียนทุกระดับทุกประเภท	30	8	1,287,000
กลยุทธ์ 2 ขยายโอกาสเข้าถึงบริการการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ทั่วถึงครอบคลุมผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการพัฒนาเต็มตามศักยภาพและมีคุณภาพ	20	5	1,050,000
กลยุทธ์ 3 พัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่มืออาชีพ	20	3	569,000
กลยุทธ์ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการ	20	8	994,000
กลยุทธ์ 5 พัฒนาผู้เรียนสู่ประชาคมอาเซียน	10	1	100,000
รวม	100	25	4,000,000

สรุปโครงการแยกตามแผนงาน(หมวด ค งบพัฒนา)

โครงการ	งบประมาณ(บาท)	
	แผนงานขยายโอกาสและ พัฒนาคุณภาพการศึกษา	แผนงานแก้ไขปัญหาและ พัฒนาจังหวัดชายแดน ภาคใต้
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพผู้เรียนทุกระดับทุกประเภท	1,287,000	
1. โครงการพัฒนาการจัดประสบการณ์การเตรียมความพร้อมนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา		150,000
2. โครงการประกวดนวัตกรรมส่งเสริมการอ่าน คิดวิเคราะห์และเขียน	120,000	
3. โครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์ในสถานศึกษา		100,000
4. โครงการส่งเสริมสนับสนุนสื่อ วัสดุอุปกรณ์ BBL ชั้น ป.2		250,000
5. โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนรู้วิชาคณิตศาสตร์ด้วยกิจกรรมการแข่งขัน Cup song(Math cup song Contest YALA3)		189,000
6. โครงการประกวดภาพวาดจินตนาการภาพอนาคตทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	63,000	
7. โครงการพัฒนาระบบงานวัดและประเมินผลเพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการเรียนรู้		215,000
8. โครงการสนับสนุนโรงเรียนในการลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้		200,000
กลยุทธ์ 2 ขยายโอกาสเข้าถึงบริการการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ทั่วถึงครอบคลุมผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการพัฒนาเต็ม ตามศักยภาพและมีคุณภาพ	1,050,000	
1. การจัดงานชุมนุมลูกเสือ-เนตรนารี ครั้งที่ 5 ประจำปี 2559		470,000
2. โครงการการแข่งขันกรีฑานักเรียนไทยมาเลเซีย สพป.ยล.3 ปี 2559		300,000
3. ศึกษาดูงานการจัดการศึกษาโดยครอบครัว (HOME SCHOOL)	50,000	
4. โครงการศิลปหัตถกรรม ครั้งที่ 66 ปีการศึกษา 2559 ระดับเขตพื้นที่		200,000
5. โครงการระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน		30,000

สรุปโครงการแยกตามแผนงาน(หมวด ค งบประมาณ)

โครงการ	งบประมาณ(บาท)	
	แผนงานขยายโอกาสและ พัฒนาคุณภาพการศึกษา	แผนงานแก้ไขปัญหาและ พัฒนาจังหวัดชายแดน ภาคใต้
กลยุทธ์ 3 พัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่มืออาชีพ	569,000	
1. โครงการงานวันครู ประจำปี 2559	250,000	
2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้		170,000
3. โครงการพัฒนาสมรรถนะการทำวิจัยของครู สู่ครูมืออาชีพ		149,000
กลยุทธ์ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการ	994,000	
1. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3	45,000	
2. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3		400,000
3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการใช้งานระบบสนับสนุนการบริหารจัดการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา (AMSS++)		50,000
4. โครงการการบริหารงานงบประมาณและการวางแผนเพื่อนำแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ	250,000	
5. โครงการบริหารจัดการโดยใช้กระบวนการนิเทศ ติดตามงานจุดเน้นของเขตพื้นที่การศึกษา	27,500	27,000
6. โครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมบุคลากรเขตพื้นที่การศึกษา	50,000	
7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาความสามารถในการรักษาความปลอดภัยครู บุคลากรทางการศึกษาและสถานศึกษา		100,000
8. โครงการประชุมพัฒนาศักยภาพผู้บริหารสถานศึกษา	44,500	
กลยุทธ์ 5 พัฒนาผู้เรียนสู่ประชาคมอาเซียน	100,000	
1. โครงการวิเทศสัมพันธ์	100,000	
รวม	1,000,000	3,000,000

กลยุทธ์/เป้าประสงค์/มาตรการ/แนวทาง

กลยุทธ์/เป้าประสงค์/ มาตรการ/แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ
กลยุทธ์ 1 พัฒนาคุณภาพผู้เรียน ทุกระดับทุกประเภท			30	1,456,000			
เป้าประสงค์ 1. นักเรียนระดับก่อน ประถมศึกษาฯมีพัฒนาการด้าน ร่างกาย อารมณ์ จิตใจ และ สติปัญญาที่สมดุล เหมาะสมกับ วัยมาตรการ/แนวทาง 1) พัฒนาครูผู้สอนนักเรียน ระดับก่อนประถมศึกษาให้ได้ คุณภาพ 2) ให้มีการ นิเทศ ติดตามการ จัดการเรียนการสอนในระดับ ก่อนประถมศึกษาอย่างต่อเนื่อง	1. ร้อยละ100 ของ นักเรียนนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษาฯมี พัฒนาการด้าน ร่างกาย อารมณ์ จิตใจ และสติปัญญา ที่สมดุลเหมาะสมกับ วัย	นิเทศฯ			1. โครงการพัฒนาการจัดประสบการณ์การเตรียมความพร้อม นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา	150,000	สุภาพร
เป้าประสงค์ 2.สถานศึกษายึดหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงเป็น แนวทางในการบริหารจัดการ เรียนรู้สู่การปฏิบัติ มาตรการ/แนวทาง 1) ส่งเสริม สนับสนุน สถานศึกษาพอเพียง	2. ร้อยละ 100 ของ สถานศึกษาผ่าน เกณฑ์การประเมิน สถานศึกษาพอเพียง	นิเทศ			(ดำเนินงานตามกิจกรรมด้วยเงินงบประมาณของ สพฐ.)		
เป้าประสงค์ 3. ผู้เรียนทุกคนมีคุณภาพตาม มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน และพัฒนาสู่ความเป็นสากล มาตรการ/แนวทาง 1)ส่งเสริมให้สถานศึกษานำเอา คุณลักษณะของผู้เรียนที่จะต้อง มีในศตวรรษที่ 21 นำมาใช้ในการ พัฒนาผู้เรียน	3. นักเรียนชั้น ป. 6 และม.3 มีผลการ ทดสอบทาง การศึกษาระดับชาติ ขั้นพื้นฐาน(O- NET)ทุกกลุ่มสาระ การเรียนรู้เพิ่มขึ้นไม่ น้อยกว่าร้อยละ 5	นิเทศ			2. โครงการประกวดนวัตกรรมส่งเสริมการอ่าน คิดวิเคราะห์และ เขียน 3. โครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์ใน สถานศึกษา 4. โครงการส่งเสริมสนับสนุนสื่อ วัสดุอุปกรณ์ BBL ชั้น ป.2 5. โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนรู้วิชาคณิตศาสตร์ด้วย กิจกรรมการแข่งขัน Cup song(Math cup song Contest YALA3) 6. โครงการประกวดภาพวาดจินตนาการภาพอนาคตทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	120,000 100,000 250,000 189,000 63,000	เสาวลักษณ์ วารารณ์ เสาวลักษณ์ วัชระ วัชระ

กลยุทธ์/เป้าประสงค์/ มาตรการ/แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด	ค่าน้ำหนัก	งบ ประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	งบ ประมาณ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ
กลยุทธ์ 1 พัฒนาคุณภาพผู้เรียน ทุกระดับทุกประเภท(ต่อ)							
มาตรการ/แนวทาง 2) ส่งเสริม สนับสนุนให้ สถานศึกษาพัฒนาผู้เรียนสู่ความ เป็นเลิศทางวิชาการ	4. นักเรียนชั้น ป.3 มีผลประเมินคุณภาพ การศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อการประกัน คุณภาพผู้เรียน(NT) เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 5. นักเรียนชั้น ป. 1 อ่านออกเขียนได้ทุก คน 6. นักเรียนชั้น ป.2 - ป.6 อ่านคล่องเขียน คล่องทุกคน 7. ร้อยละ 100 นักเรียนชั้น ม.1 - ม. 3 มีทักษะในการ คิดวิเคราะห์ คิด สร้างสรรค์	นิเทศ นิเทศ นิเทศ			7. โครงการพัฒนาระบบงานวัดและประเมินผลเพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มี คุณภาพตามมาตรฐาน การเรียนรู้	215,000	สุภาพร
เป้าประสงค์ 4. เขตพื้นที่การศึกษาและ สถานศึกษาจัดการศึกษาตาม นโยบายลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้ ได้อย่างมีคุณภาพ มาตรการ/แนวทาง 1) ส่งเสริม สนับสนุน ให้การ ช่วยเหลือสถานศึกษาด้านวัสดุ อุปกรณ์ งบประมาณ	8. ร้อยละ100 ของ โรงเรียนแกนนำจัด กิจกรรมลดเวลา เรียนเพิ่มเวลารู้ได้ ตามแนวทางที่ สพฐ. กำหนด	นิเทศ			8. โครงการสนับสนุนโรงเรียนในการลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้	200,000	สมศักดิ์

กลยุทธ์/เป้าประสงค์/ มาตรการ/แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด	ค่าน้ำหนัก	งบ ประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	งบ ประมาณ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ
กลยุทธ์ 2 ขยายโอกาสเข้าถึง บริการการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ ทั่วถึงครอบคลุมผู้เรียนที่ได้รับ โอกาสในการพัฒนาเต็มตาม ศักยภาพและมีคุณภาพ			20	1,050,000			
เป้าประสงค์ 1. ประชากรวัยเรียนทุกคนได้รับ โอกาสในการศึกษาขั้นพื้นฐาน อย่างทั่วถึงมีคุณภาพและเสมอ ภาค มาตรการ/แนวทาง 1) เร่งรัดติดตามประชากรวัย เรียนทุกคนให้เข้าเรียน 2) ดำเนินการตามระบบการดูแล ช่วยเหลือนักเรียนให้มีคุณภาพ	1. ร้อยละของ ประชากรวัยเรียนได้ เข้าเรียนครบทุกคน 2. นักเรียนออก กลาง- คั่นไม่เกินร้อยละ 1 3. ร้อยละ 100 ของ นักเรียนจบชั้นป.6 เรียนต่อในระดับที่ สูงขึ้น 4. ร้อยละ 100 ของ นักเรียนจบชั้นม.3 เรียนต่อในระดับที่ สูงขึ้น	ส่งเสริม ส่งเสริม ส่งเสริม			1. การจัดงานชุมนุมลูกเสือ-เนตรนารี ครั้งที่ 5 ประจำปี 2559 2. โครงการการแข่งขันกรีฑานักเรียนไทยมาเลเซีย สพป.ยล.3 ปี 2559 3. ศึกษาดูงานการจัดการศึกษาโดยครอบครัว (HOME SCHOOL) 4. โครงการศิลปหัตถกรรม ครั้งที่ 66 ปีการศึกษา 2559 ระดับเขตพื้นที่ 5. โครงการระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน	470,000 300,000 50,000 200,000 30,000	จิรันธินิน สุระไอนี ปิยวรินทร์ ปิยวรินทร์ สุนันทา

กลยุทธ์/เป้าประสงค์/ มาตรการ/แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ
กลยุทธ์ 3 พัฒนาคุณภาพครู และบุคลากรทางการศึกษาสู่มือ อาชีพ			20	399,000			
เป้าประสงค์ 1. ครูและบุคลากรทางการศึกษา สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมี อาชีพ มาตรการ/แนวทาง 1) พัฒนาศักยภาพการจัดการ เรียนรู้ของครูผู้สอนให้มี ประสิทธิภาพสูงขึ้น 2) นิเทศ กำกับ ติดตาม และ ประเมินผลแบบกัลยาณมิตร 3) ส่งเสริมให้ครูและบุคลากร ทางการศึกษามีวิทยฐานะสูงขึ้น 4) สร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ ครูและบุคลากรทางการศึกษา 5) ส่งเสริมบุคลากรที่สอนไม่ตรง วิชาเอกให้ได้รับการพัฒนา เพิ่มขึ้น	5. ร้อยละ 100 ของ ครูสามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพตาม มาตรฐานวิชาชีพครู	บุคคล			1. โครงการงานวันครู ประจำปี 2559 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้	250,000 170,000	จักรพงษ์ วัชระ
เป้าประสงค์ 2. ครูสร้างและใช้นวัตกรรม งานวิจัยและเทคโนโลยีในการ จัดการเรียนการสอน มาตรการ/แนวทาง 1) ส่งเสริม สนับสนุนการสร้าง และใช้นวัตกรรม งานวิจัย เทคโนโลยีในการเรียนรู้ 2) สร้างเครือข่ายพัฒนาคุณภาพ การศึกษา	6. ครูมีและใช้ นวัตกรรมงานวิจัย และเทคโนโลยีอย่าง น้อยปีละ 2 เรื่อง	นิเทศ			3. โครงการพัฒนาสมรรถนะการทำวิจัยของครู สู่ครูมืออาชีพ	149,000	วัชระ

กลยุทธ์/เป้าประสงค์/ มาตรการ/แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ
กลยุทธ์ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการ			20	994,000			
เป้าประสงค์ 1. เขตพื้นที่การศึกษามีความพร้อมในการให้บริการแก่สถานศึกษา ชุมชนและสังคม มาตรการ/แนวทาง 1) สร้างความตระหนักให้บุคลากรในเขตพื้นที่มีจิตสาธารณะในการให้บริการ 2) พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการให้บริการ 3) จัดหาสื่อเทคโนโลยีที่สามารถติดต่อสื่อสารได้อย่างกว้างขวางและถูกต้อง 4) พัฒนาสำนักงานเขตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์มาตรฐานเขตพื้นที่	1. ผู้รับบริการจากเขตพื้นที่มีระดับความพึงพอใจตั้งแต่ระดับดีขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	อำนวยการ			1. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของ สพป.ยะลา เขต 3 2. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษายะลา เขต 3 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการใช้งานระบบสนับสนุนการบริหารจัดการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา(AMSS++) 4. โครงการการบริหารงานงบประมาณและการวางแผนเพื่อนำแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ 5. โครงการบริหารจัดการโดยใช้กระบวนการนิเทศ ติดตามงาน จุดเน้นของเขตพื้นที่การศึกษา 6. โครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมบุคลากรเขตพื้นที่การ	45,000 400,000 50,000 250,000 54,500 50,000	ศุภานัน นารีรัตน์ นภดล กันยาวิรี ขวัญฤทัย ณัฐปวีร์
เป้าประสงค์ 2. สถานศึกษา ครู และบุคลากร มีความปลอดภัย มาตรการ/แนวทาง 1) การจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยร่วมกับหน่วยงานกำลังทุกภาคส่วน 2) การดำเนินการตามแผนเผชิญเหตุ 3) สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง	2. ร้อยละ 100 ของสถานศึกษา ครู และบุคลากรมีความปลอดภัย	อำนวยการ			7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาความสามารถในการรักษาความปลอดภัยครูบุคลากรทางการศึกษาและสถานศึกษา	100,000	นิโนรีตา

กลยุทธ์/เป้าประสงค์/ มาตรการ/แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด	ค่าน้ำหนัก	งบ ประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	งบ ประมาณ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ
กลยุทธ์ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการ(ต่อ)							
เป้าประสงค์ 3. สถานศึกษาทุกแห่งสามารถให้บริการได้เต็มเวลาและเต็มประสิทธิภาพ มาตรการ/แนวทาง 1) สนับสนุนผู้บริหารสถานศึกษาให้เป็นผู้บริหารมืออาชีพ 2) นิเทศ ติดตามการบริหารสถานศึกษา 3) สร้างเครือข่ายพัฒนาการบริหารจัดการ 4) จัดสรรอัตรากำลังให้มีความเพียงพอต่อการบริหารจัดการในสถานศึกษา	3. ร้อยละ 100 ของสถานศึกษาสามารถให้บริการแก่นักเรียนได้เต็มเวลาเต็มหลักสูตร	นิเทศ			8. โครงการประชุมพัฒนาศักยภาพผู้บริหารสถานศึกษา	44,500	ศุภานัน
เป้าประสงค์ 4. ผู้ปกครอง ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา มาตรการ/แนวทาง 1) ส่งเสริม เปิดโอกาสให้ผู้ปกครอง ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา 2) ส่งเสริมประชาสัมพันธ์การพัฒนาการศึกษาอย่างกว้างขวาง	4. ประชุมกรรมการสถานศึกษาและผู้ปกครองอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง 5. สถานศึกษา และชุมชน จัดกิจกรรมร่วมกันอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง	ส่งเสริม ส่งเสริม			(ดำเนินงานตามกิจกรรมด้วยเงินงบประมาณของ สพฐ.)		

กลยุทธ์/เป้าประสงค์/ มาตรการ/แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบโครงการ
กลยุทธ์ 5 พัฒนาผู้เรียนสู่ ประชาคมอาเซียน			10	100,000			
เป้าประสงค์ 1. ผู้เรียนมีทักษะการสื่อสารโดยใช้ภาษาสากล และภาษาอื่นๆ ตามบริบทของพื้นที่ มาตรการ/แนวทาง 1) พัฒนาความสามารถด้านภาษาสากล ภาษาที่สองและมีความพร้อมต่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	1. นักเรียนสามารถใช้ภาษาสื่อสารได้ไม่น้อยกว่า 2 ภาษา	นิเทศ			(ดำเนินงานตามกิจกรรมด้วยเงินงบประมาณของ สพฐ.)		
เป้าประสงค์ 2. เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและการศึกษากับประเทศเพื่อนบ้าน มาตรการ/แนวทาง 1) ส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้านให้นักเรียนเพิ่มมากขึ้น 2) ส่งเสริมความสัมพันธ์แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษากับประเทศเพื่อนบ้าน	2. เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและการศึกษากับประเทศเพื่อนบ้านปีละ 2 ครั้ง	ส่งเสริม			1. โครงการวิเทศสัมพันธ์	100,000	สุระไอนี
	รวมทั้งสิ้น		100	4,000,000		4,000,000	



ภาคผนวก

ที่ปรึกษา

- | | |
|------------------------|--|
| 1. นายมนูญ จันทร์สุข | ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 2. นายพงศ์พันธ์ ลีนิน | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 3. นายสุริยัณ จันทร์ทบ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 4. นายโกมุท รุยอ่อน | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 5. นายสมมาต ศรีไหม | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |

คณะทำงาน

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. นายมนูญ จันทร์สุข | ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 2. นายพงศ์พันธ์ ลีนิน | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 3. นายสุริยัณ จันทร์ทบ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 4. นายโกมุท รุยอ่อน | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 5. นายสมมาต ศรีไหม | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 6. นายประสิทธิ์ จินากุล | ผู้แทน ก.พ.ท. |
| 7. นายวิชัย อรชร | ผู้แทน อ.ก.ค.ศ. |
| 8.นางอรรวรรณ เรืองศิริฤ | ผู้แทน กต.ปน. |
| 9. นายสมศักดิ์ อินทจักร | ผอ.กลุ่มนิเทศการจัดการศึกษา |
| 10. นางนารีรัตน์ เทพเสาร์ | ผอ.กลุ่มอำนวยการ |
| 11. นายสมนึก หนูแทน | รักษาราชการแทนผอ.กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์ |
| 12. นางชูจิต ทับพรหม | ผอ.หน่วยตรวจสอบภายใน |
| 13. นายนิพัทธ์ สัจจะบุตร | ผอ.กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา |
| 14. นายจักรพงษ์ ธีราวุฒิ | ผอ.กลุ่มบริหารงานบุคคล |
| 15. นางสาวกันยาวิร์ ลีวานิชย์ | รักษาราชการแทนผอ.กลุ่มนโยบายและแผน |
| 16. นางสาวลักษณ บัญก่าเหน็ด | ศึกษานิเทศก์ |
| 17. นายวัชร จันทรรัตน์ | ศึกษานิเทศก์ |
| 18. นางสุภาพร จันทรรัตน์ | ศึกษานิเทศก์ |
| 19. นายเจ๊ะเฮง มีนา | ศึกษานิเทศก์ |
| 20. นางมารียานี บาสา | ศึกษานิเทศก์ |
| 21. นางสาวปิยวรินทร์ สิ้นน้อย | นักวิชาการศึกษาชำนาญการ |
| 22. นางสาวสุนันทา อินทร์ขุมนุม | นักวิชาการศึกษาชำนาญการ |
| 23. นางจิราภรณ์ หนูแทน | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ |
| 24. นายมุฮัมหมัดอัซวัน มือลี | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ |
| 25. นางสาวจรีพร ปล่องบรรจง | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ |
| 26. นางสาววีรธร อนันตชื่น | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ |
| 27. นางสาวนิศากร บุญยศ | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ |
| 28. นางสาวศิกานต์ ปล่องบรรจง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |
| 29. นางสาวศุภานัน จันเหลือง | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ |
| 30. นางสาวจิรา ตาเย๊ะ | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |
| 31. นางสาวกุลกนก พูลทอง | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| 32. นางสาวโรมา หัดกาเจ | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |
| 33. นางสาวฮัสนี ซียง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |
| 34. นางสาวนิมารีนา ตือเร๊ะ | พนักงานราชการ |
| 35. นางขวัญฤทัย กุลโรจนศิริ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |

ฝ่ายเลขานุการ

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นายพงศ์พันธ์ ลีนิน | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายะลา เขต 3 |
| 2. นางสาวกัญยาวีร์ ลีวาณิชย์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| 3. นางขวัญฤทัย กุลโรจนสิริ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| 4. นางสาวกุลกนก พูลทอง | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| 5. นางสาวโรมา หัตถกาเจ | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน |
| 6. นางสาวนิมรีนา ตือเร๊ะ | พนักงานราชการ |
| 7. นางสาวสาธิตา ตาเดอิน | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |
| 8. นางสาวอัสนี ชียง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |